

Master Économie des organisations

Parcours Transitions écologiques, économiques et sociales (TREES)

Descriptif général

Le master TREES forme les futur·e·s professionnel·le·s des transitions écologiques, économiques et sociales, à l'heure où les organisations doivent repenser leurs modèles face à l'urgence climatique et aux transformations du travail et de l'emploi. Il répond à la fois aux besoins en compétences des territoires et des organisations, et aux aspirations de celles et ceux qui souhaitent donner du sens à leur parcours professionnel. Il s'adresse à des étudiant·e·s qui souhaitent articuler engagement et compétences professionnelles, pour concevoir et piloter des transformations écologiques et sociales ambitieuses et concrètes.

Résolument **interdisciplinaire**, le master propose une **approche systémique des transitions** : croisant sciences économiques et sociales, enjeux écologiques, innovation sociale, transformation des organisations et des territoires. Il prépare aux nouveaux métiers de la conception, de la direction, de la mise en œuvre et de la médiation de projets de transition (dans les collectivités, entreprises, associations, ESS, tiers-lieux, etc.).

La pédagogie est centrée sur le « **learning by doing** » :

- travail par projets concrets en lien avec des partenaires de la transition,
- méthodes d'intelligence collective et de co-construction,
- accompagnement à l'innovation sociale et écologique,
- apprentissage entre pairs et ancrage territorial fort.

En première année, les projets étudiants portent sur une thématique/action en lien avec les initiatives de l'Université en faveur de la transition écologique développées par les différents services. En deuxième année, les projets « Territoire en transitions » répondront à des commandes élaborées avec les partenaires de l'écosystème territorial. Des ateliers d'étapes permettent, tout au long de la formation, d'évaluer régulièrement les avancées des un·es et des autres, et de promouvoir une formation réciproque, grâce aux échanges d'expériences, de méthodologies et de savoirs développés à partir des outils transmis par les enseignants·es. Ces pratiques d'échanges critiques font partie des compétences indispensables à acquérir. En effet, les métiers émergents liés à la transition écologique requièrent une capacité d'adaptation et de formation continues.

Chaque année les étudiant.e.s réalisent un projet tout au long de l'année avec une structure du territoire agissant sur les thèmes du Master (transitions écologiques, économiques et sociales) ou directement avec des acteurs du campus. L'idée est de mettre en pratique de façon directe et concrète les enseignements du master « en conditions réelles ».

Les éléments principaux sont les suivants :

- Durée : 6 mois sur le temps scolaire entre septembre et février / mars
- Groupes de 3 ou 4 étudiantes / étudiants
- Suivi et encadrement par les enseignants du Master : 3h par semaine + travail personnel des étudiantes/étudiants
- En M1, les projets sont construits avec le Centre Interdisciplinaire des Innovations Écologiques et Sociales (CITIES) de l'Université Paris 8
- Exemples de structures commanditaires en M2 : Plaine Commune, Régie de Quartier de Stains, Association l'Autre Champ à Villetaneuse, Ressourcerie ETES, association Boomforest, Atelier21, etc.
- Type de projets : en fonction des besoins des structures. Cela peut aller de l'étude d'un sujet ou d'une thématique, au montage d'un projet, en passant par l'évaluation d'action, la réalisation d'enquêtes ou même des réponses à des AAP ou AML. Les possibilités sont multiples.

Liste de quelques projets étudiants menés depuis 2022 :

- **Projet Alimentaire Territorial (PAT) de Plaine Commune** : enquêtes et évaluation du PAT
- **Épicerie sociale et solidaire** du campus de Paris 8 : définition et montage du projet
- **Ressourcerie de Stains** : étude d'implantation d'une ressourcerie pour la régie de quartier
- **Création d'une Micro-Forêt** avec l'association BoomForest : montage du projet et réponse à un appel à projet
- **Campus biodiversité** : création d'un parcours de sensibilisation sur le campus
- **Campus zéro déchets** : création d'un Escape Game de sensibilisation au tri des déchets
- **Scenarios prospectifs pour la Ressourcerie La ReFabrique** : diagnostic et étude du fonctionnement d'une ressourcerie et création de scenarios prospectifs stratégiques
- **Atelier convention Citoyenne universitaire** : montage et préfiguration de la convention citoyenne universitaire pour le climat sur le campus de Paris 8
- **Étude de l'offre alimentaire** universitaire : enquête et étude d'offre alimentaire pour l'association CRISALIM



Le master TREES délivre des compétences plurielles, qui croisent les registres académiques et professionnels, ainsi que des compétences transversales.

TRANSITIONS ECOLOGIQUES, ECONOMIQUES ET SOCIALES

- Comprendre les enjeux climatiques et écosystémiques
- Développer une expertise en politique et droit environnementaux
- Évaluer les implications économiques de la transition
- Appréhender les mutations de nos schèmes philosophiques et sensibles hérités de l'anthropocène

INGENIERIE ET MANAGEMENT DE PROJET

- Construire et diriger un projet de transition écologique
- Concevoir des demandes de financement
- Évaluer des projets de transition écologique
- Construire et interpréter des indicateurs adaptés aux projets de transition écologique

COOPERATIONS ET RELATIONS PARTENARIALES

- Mettre en relation les acteurs locaux autour de projets territoriaux de transition écologique
- Caractériser les enjeux institutionnels entre différents partenaires
- Appréhender les modes d'interventions territoriales en matière de politiques publiques

RESSOURCES HUMAINES

- Travailler en équipe
- Savoir coopérer
- Mettre en œuvre les méthodes d'intelligence collective
- Susciter la créativité au sein d'une équipe

COMMUNICATION & OUTILS

- Animer des réunions en français et en anglais
- Utiliser des approches adaptées pour sensibiliser à la transition écologique
- Communiquer et pratiquer les postures de médiation
- Maîtriser les outils numériques, les techniques d'enquête et l'analyse des données

Première année du master, M1

Intitulés des UE	Intitulés des EC	Coeff	ECTS	Volume horaire
Semestre 1				
UE 1 - Mesures et gouvernance des transitions	Économie Écologique	4	4	30,0
	Politiques publiques locales	4	4	30,0
	Cadres juridiques des transitions écologiques	2	2	15,0
UE 2 - Penser les transitions dans l'action collective	Management de projets écologiques	4	4	30,0
	Grands enjeux des transitions écologiques et sociales	3	3	15,0
	Penser les rapports Humain/Non Humain	2	2	15,0
	Construire les citoyennetés environnementales, échelles et territoires de la transition	2	2	15,0
UE 3 - Construire et outiller les projets de transition 1	Intelligence collective (EC tremplin professionnel)	2	2	15,0
	Techniques d'enquête	2	2	15,0
	Ateliers de suivi de projets 1	5	5	30,0
Semestre 2				
UE 4 - Instruments de la démocratie écologique	Stratégies d'acteurs et délibérations écologiques	3	3	30,0
	Contentieux environnemental et justice climatique	2	2	15,0
	Construire les citoyennetés environnementales, échelles et territoires de la transition	2	2	15,0
UE 5 - Médiations de projets de transition	Arts, écologie et transitions	3	3	15,0
	Idéation et co-construction d'ateliers	2	2	15,0
	Communication	2	2	15,0
UE 6 - Construire et outiller les projets de transition 2	Préparation mémoire (EC tremplin recherche)	2	2	15,0
	Techniques d'enquête	2	2	15,0
	Ateliers de suivi de projets 1	5	5	30,0
UE 7 - Projet professionnel	Expérience professionnelle (3 mois minimum)	VAL	2	
	Mémoire	5	3	
	EC libre (Engagement, ERUA, ...)	2	2	

Deuxième année du master, M2

Intitulés des UE	Intitulés des EC	Coeff	ECTS	Volume horaire
Semestre 3				
UE 1 - Planifier et financer les projets de transition	Planification économique et écologique : RSE et politiques publiques	4	4	24,0
	Financement de projets	4	4	24,0
	Comptabilité écologique	4	3	12,0
UE 2 - Co-construire les projets de la transition	Justice sociale, justice climatique	4	4	24,0
	Sciences ouvertes et participatives	4	3	12,0
	Arts sonores et participatifs	4	3	12,0
UE 3 - Ateliers de projets	Ateliers de suivi de projets 1	6	6	30,0
	Projets tuteurés 1	VAL	3	15,0
Semestre 4				
UE 4 - Recherche et pratiques en transition	Évaluation des projets de transition	3	3	21,0
	Nouveaux métiers de la transition	3	3	21,0
	Séminaire de recherche	3	3	30,0
UE 5 - Ateliers de projets 2	Ateliers de suivi de projets 2	4	4	30,0
	Projets tuteurés 2	VAL	2	15,0
	Anglais	2	2	15,0
UE 6 - Professionnalisation	Mémoire de fin d'études	15	10	
	Expérience professionnelle (6 mois)	VAL	3	

L'équipe pédagogique est constituée d'enseignants-chercheurs universitaires et de professionnels engagés pour les transitions écologiques et sociales.

La responsable pédagogique et scientifique de la formation est Carole Brunet, carole.brunet@univ-paris8.fr

L'équipe pédagogique académique est composée d'enseignants-chercheurs en économie, droit, géographie et arts (études théâtrales, cinéma, musicologie) de l'université Paris 8. Les projets pédagogiques bénéficient d'un encadrement dédié par un enseignant spécialiste de l'accompagnement de projets de transition et des coopérations entre acteurs publics et privés.

L'équipe pédagogique professionnelle rassemble des responsables de structures associatives, des consultants en innovation sociale et intelligence collective, des spécialistes du financement de projet, de la RSE et de la comptabilité durable, des experts des sciences participatives ou des interventions publiques décentralisées.

La démarche partenariale est un des piliers du projet pédagogique du Master TREES. Les partenaires intervenants habituellement dans le master sont les suivants :



Enfin, le master TREES travaille en lien étroit avec le Centre Interdisciplinaire des Transitions et des Innovations Écologiques et Sociales, le service transversal de l'Université Paris 8 dédié à la mise en œuvre des politiques de transition écologique et sociale de l'établissement, ainsi qu'avec les collectivités locales (Plaine Commune, département de la Seine-Saint-Denis).

Lors de sa création, en 2022, la proposition pédagogique du master TREES a été lauréate de l'appel à manifestation d'intérêt « Émergence » et a reçu le soutien du Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'espace.

ALTERNANCE

Possibilité en 1^{ère} et 2^{nde} année de master (M1, M2) sous contrat d'apprentissage et de professionnalisation.

Rythme prévisionnel : A définir entre avril et juin 2026

M1 : 375h d'enseignement + 70h de tutorat et méthodologie + 45h d'évaluation = 490h.

2 jours/semaine entreprise de sept. à mars + 3 jours de cours/ateliers par mois, 4/5 jours entreprise d'avril à sept.

M2 : 285h d'enseignement + 105h de tutorat et méthodologie + 30h d'évaluation = 420h.

3 jours/semaine en cours (mercredi, jeudi, vendredi) de sept à déc. + 2 jours de cours/ateliers par mois jusqu'en fév. +1 à 2 jours d'ateliers/méthodologie par mois jusqu'à septembre

Exemples de missions :

- Chargé-e de projet ou de mission de transition écologique,
- Chargé-e d'étude socio-écologique dans des structures de l'ESS, les départements RSE des groupes du secteur conventionnel, les institutions et collectivités publiques et para-publiques ;
- Chargé-e de développement/accompagnement/portage de projets de transition écologique.

RNCP : 38296

Tarifs Paris 8 : 2026/2027 :

Contrat de Professionnalisation :

M2 / 8000.00 euros

M1+M2 / 16 000.00 euros

Contrat en Apprentissage : (*sous réserve de la NPEC de France Compétences en juillet 2026)

M2 / 8000.00 euros *

M1+M2 / 16 000.00 euros*

Informations : alternance@univ-paris8.fr