

**Université Paris 8 – Vincennes – Saint-Denis**

**Présidence de l'université**

Monsieur André-Max BOULANGER  
**Vice-président « Moyens et Budget »**

Objet : Lettre de mission

Saint-Denis, le 10 septembre 2025

Cher collègue,

Dans un contexte marqué par de fortes contraintes budgétaires et la nécessité de diversifier les sources de financement, la vice-présidence « Moyens et Budget » occupe une place stratégique dans la gouvernance de l'établissement. Elle vise à garantir la soutenabilité financière, la transparence et l'équité dans l'allocation des moyens au service de la formation, de la recherche et de la vie de campus.

Au regard de ces enjeux, je vous confie la vice-présidence « Moyens et Budget », en lien étroit avec la Direction générale des services, la Direction du pilotage, des affaires budgétaires et financières (DPABF), l'Agence comptable et l'ensemble des directions et composantes

À ce titre, vous :

- assurerez la préparation et l'exécution du budget annuel de l'établissement selon les étapes suivantes : débat d'orientation budgétaire, organisation de dialogues budgétaires participatifs (avec les composantes, directions et services centraux), cadrage des enveloppes dédiées à la formation et à la recherche (en lien avec les VP CAC), cadrage de la campagne d'emplois (en lien avec le VP RRH), budget initial, budgets rectificatifs et rapport de gestion ;
- collaborerez avec les vice-présidents sur les volets budgétaires et financiers de leurs programmes d'action, sur la négociation de conventions avec d'autres établissements ou partenaires socio-économiques, et sur les programmes d'investissement avec les collectivités territoriales ;
- contribuerez à la formation des élus des conseils centraux, animerez la commission budgétaire (instance consultative) et veillerez à la diffusion d'informations claires et partagées ;
- développerez une analyse budgétaire lisible au sein de l'établissement, à l'aide d'indicateurs et ratios adaptés aux besoins des composantes et directions ;
- proposerez des pistes d'amélioration du pilotage de la recette et de la dépense pour une meilleure construction des projections budgétaires, en lien avec les directions de la recherche, de la formation (initiale et continue), de la vie de campus, des écoles doctorales, des composantes ;

- poursuivrez la réflexion sur les dispositifs incitatifs pour le développement de la formation continue, tout en préservant les moyens publics alloués à la formation initiale ;
- contribuerez à l'identification et à l'activation de pistes visant à développer les ressources propres de l'établissement ;
- finaliserez, du point de vue budgétaire et financier, la mise en place du référentiel d'activités pédagogiques des enseignants ;
- veillerez au respect de la soutenabilité financière des maquettes de diplômes.

Au sein de l'équipe de direction, votre mission vous conduira à :

- participer aux réunions hebdomadaires de l'équipe de direction afin d'avoir une vision globale des dossiers en cours et à venir, et contribuer au processus décisionnel ;
- participer, en tant que de besoin, aux différentes commissions et conseils de l'établissement (CAC, CVFU, CR, CDC, CT, Conseils de composantes, etc.) ;
- assurer le lien avec les composantes sur toutes les questions relatives à votre mission ;
- représenter l'établissement en cas d'absence du Président ou du Vice-président du Conseil d'Administration.

Vous pourrez être amené, selon les enjeux et sujets, à contribuer au travail des *work packages* de l'alliance ERUA : votre participation garantira que la voix et la vision de notre établissement portent dans la définition et la mise en œuvre des orientations de l'alliance. En conjuguant nos compétences respectives, nous assurerons la coconstruction d'une politique globale d'internationalisation qui vise à renforcer la synergie entre excellence pédagogique, rayonnement de la recherche et engagement citoyen à l'échelle européenne.

Vous collaborerez de manière étroite avec la **Vice-présidence du Conseil d'Administration**, afin d'assurer la parfaite articulation entre la stratégie budgétaire et la gouvernance financière de l'établissement. Cette coopération garantira la cohérence des choix budgétaires avec les décisions des instances, la soutenabilité des projets et la bonne information du Conseil d'Administration sur les orientations financières de l'université.

Vous présenterez chaque année un rapport d'activité faisant état des actions menées et des perspectives à venir.

Je vous souhaite pleine réussite dans cette mission stratégique au service de la communauté universitaire et de la réalisation de ses missions.

Université Paris 8  
2 rue de la Liberté  
93526 Saint-Denis cedex  
France  
**[www.univ-paris8.fr](http://www.univ-paris8.fr)**

Arnaud Laimé  
Président de l'université

