

**Université Paris 8 – Vincennes – Saint-Denis**  
**Présidence de l'université**

**Madame Giulia FILACANAPA**  
**Chargée de mission « Cordées de la**  
**réussite »**

Objet : Lettre de mission

Saint-Denis, le 10 septembre 2025

Chère collègue,

Historiquement ancrée au sein d'un bassin géographique marqué par des défis socio-économiques structurels, l'Université Paris 8 déploie une stratégie volontariste en faveur de la réussite de la jeunesse de Seine-Saint-Denis à travers le dispositif des « Cordées de la Réussite ». Elle s'attache à permettre à de nombreux lycéens de préciser leurs choix d'orientation et de se projeter dans un parcours d'études et s'investit en cela dans la déconstruction des déterminismes sociaux et la réduction des biais d'autocensure. Cet engagement vise à restaurer la confiance des élèves pour que les barrières sociales ou culturelles ne soient plus un frein à leur excellence.

Dans le cadre de cette ambition, je vous confie la mission « Cordée de la Réussite », qui s'attache à mieux faire connaître l'institution universitaire pour en faire un environnement de réussite tangible pour les jeunes collégiens et lycéens. Cette démarche s'articule autour de trois objectifs stratégiques :

- assurer une transition fluide entre les cycles secondaire et supérieur ;
- déconstruire les barrières symboliques et les mécanismes d'autocensure pour permettre à des élèves de se projeter dans des imaginaires de réussite ;
- fédérer l'ensemble de la communauté universitaire et les partenaires territoriaux (Politique de la Ville, Cités éducatives...) dans le cadre d'une politique des réussites étudiantes qui se construit en amont avec les établissements du secondaire.

Vous travaillerez à poursuivre le déploiement du dispositif des cordées de la réussite et de notre cordée « Découvrir Paris 8 », en veillant à :

- organiser l'accueil et la venue sur le campus de plus de 2000 élèves dès le mois de septembre pour des conférences plénières et des visites ;
- coordonner les 2000 heures de mentorat annuel, avec un taux d'encadrement de qualité ;
- assurer la concertation annuelle entre les 19 lycées et 14 collèges partenaires pour adapter les projets aux besoins réels des élèves ;
- piloter l'organisation du « Festival de la Cordée », point d'orgue de la valorisation des travaux des élèves.

Votre action se déploiera selon une temporalité structurée, visant initialement l'optimisation interne (moyen terme) pour ensuite atteindre une influence scientifique et sociétale (long terme). Sur le moyen terme, vous veillerez à :

- développer et pérenniser des ateliers de création (théâtre, livrets plurilingues, création d'objets, supports sonores/visuels) ancrés à la fois à l'université et dans les établissements ;
- travailler avec les enseignants-chercheurs sur des modules de transition pour renforcer les compétences linguistiques et méthodologiques des futurs bacheliers ;
- consolider les liens avec les filières professionnelles et technologiques (du CAP au Bac Pro) pour une meilleure insertion en Licence ou en filières sélectives ;
- mettre en place des indicateurs de suivi des élèves « encordés » pour évaluer l'influence de la Cordée sur leurs parcours en licence et leur réussite professionnelle ;
- créer une synergie directe entre les établissements partenaires et les enseignants-chercheurs pour ajuster les pratiques en temps réel afin que « Découvrir Paris 8 » soit autant un succès social qu'une avancée scientifique pour l'égalité des chances.
- collaborer avec le Service commun des transversalités et réussites étudiantes pour garantir un pilotage stratégique et une gestion administrative optimale. Cette synergie sécurisera les ressources et alignera l'ingénierie financière sur les objectifs académiques ;
- stabiliser et approfondir les relations avec les acteurs de la Politique de la ville, la Préfecture de Région, la Région Ile-de-France et les trois rectorats franciliens pour consolider un co-pilotage et portage financier adéquat

Vous pourrez être amenée, selon les enjeux et sujets, à contribuer au travail des *work packages* de l'alliance ERUA : votre participation garantira que la voix et la vision de notre établissement portent dans la définition et la mise en œuvre des orientations de l'alliance. En conjuguant nos compétences respectives, nous assurerons la coconstruction d'une politique globale d'internationalisation qui vise à renforcer la synergie entre excellence pédagogique, rayonnement de la recherche et engagement citoyen à l'échelle européenne.

Cette mission sera conduite **en collaboration étroite avec la Vice-présidente de la Formation et de la Vie universitaire** ainsi qu'avec la Direction générale des services, la Direction des ressources humaines, la Direction de la Vie de campus, les services centraux et l'ensemble des composantes de l'université.

Vous présenterez chaque année un rapport d'activité faisant état des actions menées et des perspectives à venir.

Je vous souhaite pleine réussite dans cette mission essentielle, au service de notre politique des réussites étudiantes et notre ambition d'excellence inclusive.

Arnaud Laimé  
Président de l'université

