

**Université Paris 8 – Vincennes – Saint-Denis**  
**Présidence de l'université**

**Monsieur Maxime L'HÉRITIER**  
**Vice-président « Système d'information »**

Objet : Lettre de mission

Saint-Denis, le 10 septembre 2025

Cher collègue,

L'Université Paris 8 place le système d'information (SI) au cœur de sa stratégie de modernisation et d'innovation. Dans un contexte de transformation numérique accélérée, cette vice-présidence a pour vocation de piloter l'évolution du SI en garantissant sa fiabilité, sa sécurité et son alignement avec les besoins pédagogiques, administratifs et scientifiques de l'établissement. Elle vise à construire un système d'information performant, évolutif et responsable, au service de l'ensemble de la communauté universitaire.

Dans le cadre de cette ambition, je vous confie la vice-présidence « Système d'information », qui consistera à définir et à mettre en œuvre la stratégie de développement du système d'information de l'université.

Vous veillerez en l'occurrence à :

- moderniser les infrastructures et les outils numériques ;
- renforcer la sécurité et la résilience du SI ;
- accompagner la dématérialisation des procédures pour améliorer l'efficacité administrative ;
- garantir l'accessibilité et la qualité des données, en développant un système d'information décisionnel destiné à soutenir la stratégie et le pilotage de l'établissement.

Vous assurerez la cohérence d'ensemble des projets numériques à travers la mise à jour et la mise en œuvre du schéma directeur du Numérique et du Système d'Information, en concertation avec les services concernés. À cet égard, vous présiderez le comité de pilotage SINum chargé de prioriser les projets stratégiques et participerez aux comités opérationnels afin d'en suivre la réalisation. Vous veillerez en l'espèce à ce que les infrastructures techniques répondent aux exigences de performance et de sécurité, tout en favorisant une approche de sobriété numérique et d'accessibilité pour tous les usagers.

Vous représenterez l'université dans les groupements et consortiums dédiés au numérique et au système d'information (notamment association Cocktail, AMUE, ESUP), et rendrez compte régulièrement au comité de pilotage présidentiel de l'état d'avancement des projets.

Vous pourrez être amené, selon les enjeux et sujets, à contribuer au travail des *work packages* de l'alliance ERUA : votre participation garantira que la voix et la vision de notre établissement portent dans la définition et la mise en œuvre des orientations de l'alliance. En conjuguant nos compétences respectives, nous assurerons la coconstruction d'une politique globale d'internationalisation qui vise à renforcer la synergie entre excellence pédagogique, rayonnement de la recherche et engagement citoyen à l'échelle européenne.

Votre vice-présidence s'exercera **en étroite collaboration avec la présidence**, mais aussi en lien étroit avec les autres vice-présidences, en particulier celle en charge du Numérique et de l'intelligence artificielle et celle en charge des Moyens et Budget, afin d'assurer la cohérence entre les orientations stratégiques, les choix technologiques et les contraintes financières. Vous travaillerez également étroitement avec la Direction générale des services, la Direction des systèmes d'information et du numérique (DSIN) ainsi qu'avec l'ensemble des directions et composantes.

Vous présenterez chaque année un rapport d'activité faisant état des actions menées et des perspectives à venir.

Je vous souhaite pleine réussite dans cette mission essentielle, au service de la modernisation, de la performance et de l'innovation de l'Université Paris 8.

Arnaud Laimé  
Président de l'université