

**Université Paris 8 – Vincennes – Saint-Denis**  
**Présidence de l'université**

**Madame Milena KOSTOVA**  
**Chargée de mission « Coordination du**  
**Bureau des directions de composante »**

Objet : Lettre de mission

Saint-Denis, le 10 septembre 2025

Chère collègue,

Initiée dans une volonté de décroisement institutionnel, la mission de « Coordination du Bureau des directions de composante » s'inscrit au cœur de la gouvernance de l'Université Paris 8. La mission repose sur la conviction que la richesse de l'établissement réside dans l'équilibre entre la spécificité académique de chaque composante et la cohérence du projet collectif. Au regard de ces enjeux, la mission « Bureau des directions de composante » contribue à faire du Bureau un espace structurant de circulation de l'information, de partage d'expériences et de contribution active à l'élaboration de la politique d'établissement, en articulation étroite avec l'équipe présidentielle, les services centraux et les instances de l'Université. Cette mission se situe à l'intersection des enjeux scientifiques d'importance majeure et des impératifs de réussites et d'inclusion sociale des étudiants en licence et en master.

Dans ce contexte, et afin de conforter le rôle du bureau des directeurs de composantes au sein de l'Université et de poursuivre la dynamique de coordination, de dialogue et de réflexion collective engagée depuis plusieurs années, je vous confie la mission de « Coordination du Bureau des directions de composante ».

Vous serez chargée d'animer et de coordonner le Bureau, de préparer ses réunions et d'en assurer le suivi en lien avec la présidence. Les objectifs de cette mission visant à renforcer le socle de confiance au sein d'un collectif déjà engagé et désireux de consolider ses pratiques de concertation, vous veillerez à :

- structurer les ordres du jour pour animer des réflexions de fond et des séminaires sur des thématiques transversales en prise avec les enjeux stratégiques de l'établissement ou permettant d'approfondir les dossiers complexes, tels que les enjeux juridiques ou la gestion des ressources, en favorisant le partage des idées et solutions entre pairs ;
- organiser des échanges avec les directions afin d'anticiper les besoins ;
- faciliter l'intégration des nouveaux directeurs en offrant un espace de partage d'expériences pratiques et un accès simplifié aux ressources documentaires ;
- participer à la définition de modules de formation prioritaires (gestion des conflits, cadres juridiques, VSS) pour permettre aux directeurs d'accompagner le personnel administratif dans leurs missions ;
- Mobiliser des intervenants internes et externes pour apporter un éclairage sur les évolutions statutaires et pédagogiques, et sur les enjeux de société (VSS, risques psycho-sociaux), garantissant une montée en compétences collective ;

- inscrire le bureau comme un acteur de référence dans le dialogue de gestion, en veillant à ce que les spécificités de chaque composante soient prises en compte dans les décisions globales de l'université ;
- renforcer les liens avec les Écoles Doctorales, composantes de l'université, pour assurer une vision transversale reliant formation, recherche et enjeux d'insertion ;
- contribuer activement à l'élaboration du contrat pluriannuel de site, en assurant une synthèse respectueuse des singularités académiques ;
- consolider le bureau comme un espace pérenne de régulation et de proposition, capable d'ajuster le périmètre des missions directoriales face aux mutations futures de l'enseignement supérieur.

Vous pourrez être amenée, selon les enjeux et sujets, à contribuer au travail des *work packages* de l'alliance ERUA : votre participation garantira que la voix et la vision de notre établissement portent dans la définition et la mise en œuvre des orientations de l'alliance. En conjuguant nos compétences respectives, nous assurerons la coconstruction d'une politique globale d'internationalisation qui vise à renforcer la synergie entre excellence pédagogique, rayonnement de la recherche et engagement citoyen à l'échelle européenne.

Votre mission s'exercera en **collaboration étroite avec la Vice-présidence de la Commission de la Formation et de la Vie Universitaire** ainsi qu'avec les autres vice-présidences, la Direction générale des services, et l'ensemble des services et acteurs de l'Université qui concourent à la vie et au fonctionnement des composantes.

Vous présenterez chaque année un rapport d'activité faisant état des actions menées et des perspectives à venir.

Je vous souhaite pleine réussite dans cette mission essentielle au service et au cœur de l'action des composantes de notre université.

Arnaud Laimé  
Président de l'université